

ملخص تقرير تقييم الخطة التنموية الاستراتيجية لعام 2023م

بالإشارة الى الموضوع أعلاه، ولاحقا لمتابعات تقييم الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة دورا للعام 2023م،
نرفق لكم تقارير تقييم الخطة للعام 2023م التفصيلية (تقييم مالي - تقييم بالمؤشرات لمستوى الإنجاز)، وفيما يلي
نفيدكم بملخص بأهم النقاط الواردة في التقارير:

- يضم هذا الكتاب ملخص لتقارير تفصيلية (مرفقة) لتقييم " خطة التنمية الاستراتيجية لمدينة دورا
لعام 2023"، والتي تضم كافة المشاريع التنموية التي تعمل عليها كافة مؤسسات المدينة و من
ضمنها بلدية دورا .
- تم تقييم 65 مشروع تنموي محلي بما تشملها هذه المشاريع الرئيسية من مشاريع فرعية ونشاطات،
وذلك من خلال التواصل مع 24 مؤسسة تعمل في مدينة دورا مساهمة في تنفيذ هذا المشاريع (
حكومية ومؤسسات مجتمع مدني)، حيث تم تنفيذ العديد من المشاريع بدعم ومشاركة أكثر من 30
مؤسسة تعمل في فلسطين وتدعم كافة المجالات التنموية.
- يشير التقييم المالي لما تم تنفيذه عام 2023م من مشاريع بان مستوى الانفاق الكلي لمشاريع الخطة
للعام 2023م يقدر بـ 17,963,800 دولار امريكي بنسبة تصل الى 123% من المبلغ المتوقع
صرفه والمقدر بـ 14,643,400 مليون دولار امريكي.
- فيما يلي ملخص التقييم المالي للمجالات التنموية الأربعة التي تم تنفيذها :



المجال التنموي	اسم البرنامج ورقمه	نسبة التنفيذ للمشاريع المنفذة بشكل جزئي او قيد التنفيذ	التكلفة التقديرية X 1000\$ للسنة الأولى	ما تم صرفه فعليا في الأعوام السابقة - الدائرة
مجال البيئة والبنية التحتية	EI/1 تحسين البنية التحتية للطرق	86%	3950	3390.8
	EI/2 تنظيم الحركة المرورية في المدينة			
	EI/5 توفير مصادر كافية للطاقة والتقليل من الفاقد والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة			
	EI/6 تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات			
مجال التنمية الاقتصادية	برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنية التحتية EC\1	29%	3369	962.8
	برنامج تطوير القطاع السياحي وبنية التحتية EC\2			
	برنامج تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد EC\3			
مجال التنمية الاجتماعية	SO/1 تعزيز كفاءة الخدمات الصحية	201%	6629.5	13358
	تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية كما ونوعا بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة SO/2			
	SO/3 تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة			
	SO/4 تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافة و التراث			
مجال الإدارة والحكم الرشيد	تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل GO/1	12%	2106	252.3
	تطوير ورفع إمكانيات المؤسسات والمجتمع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث GO/2			
	تعزيز البناء المؤسسي ومواكبة التطور المؤسسي في إدارة وتقديم الخدمات GO/4			
	GO/5 تعزيز بيئة الحكم الرشيد			
المجموع الكلي		123%	14643.4	17963.8



- فيما يلي ملخص التقييم المالي للمجالات التنموية الأربعة و البرامج التي تم تنفيذها :

المجال التنموي	اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	نسبة التنفيذ للمشاريع المنقذة بشكل جزئي أو قيد التنفيذ لكل برنامج	السنة الأولى لكل برنامج	السنة الأولى لكل برنامج	نسبة التنفيذ للمشاريع المنقذة بشكل جزئي أو قيد التنفيذ لكل برنامج	السنة الأولى لكل برنامج	نسبة التنفيذ للمشاريع المنقذة بشكل جزئي أو قيد التنفيذ لكل برنامج	السنة الأولى لكل برنامج	ما تم صرفه فعلياً في الأعمام السابقة - الدائرة لكل مجال	ما تم صرفه فعلياً في الأعمام السابقة - الدائرة لكل مجال
مجال البيئة والبنية التحتية	تحسين البنية التحتية للطرق EI/1	مشروع تعبيد شبكة طرق مستشفى دورا (الحكومي) المستشفى - حنينة 1.5 كم، المستشفى - عين عمران 2 كم)	97%	2950	2847.8	0%	115	77%	705	541	0
		تأهيل طرق داخلية بطول 15 كم									
		تأهيل طرق رابطة إقليمية									
		مشروع الأشغال السنوية والصيانة									
		صيانة وترقيع الطرق									
		شق طرق									
	تنظيم المرور في المدينة EI/2	مشروع التنظيم المروري للمفترقات والنقاط المرورية السوداء	0%	115	541	77%	705	77%	705	541	0
		التوعية في أهمية استخدام الطاقة البديلة في المؤسسات الحكومية والمؤسسات الأهلية لتغطية الاستهلاك العام									
	مصادر كافية للطاقة توفير EI/5	إضافة محطات وخطوط نقل ضغط متوسط لتغذية مناطق غير مكهربة بالتيار الكهربائي، أو معالجة الضعف الكهربائي	77%	115	541	77%	705	77%	705	541	0
		تركيب نظام تحكم بالإضاءة (Damping)									
	تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات EI/6	توعية المجتمع المحلي بقضايا الحفاظ على البيئة (إرشاد استهلاك الطاقة والمياه وإعادة تدوير النفايات)	1%	180	2	1%	180	1%	180	2	2
		توفير آلات ومعدات جمع نفايات (سيارات جمع، حاويات، معدات يدوية ومعدات يدوية خاصة بإطارات السيارات والمخلفات الزراعية)									



962.8	3369	29%	684	3032	23%	تتمية البنية التحتية الزراعية في المدينة والتركيز على المناطق المهمشة ومناطق C (ترميم ابار، انشاء برك معدنية استصلاح أراضي توفير وحدات ارانب، شق طرق زراعية).	برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنية التحتية EC1	مجال التنمية الاقتصادية
						إنشاء مركز تدريب والبحث التطبيقي الزراعي		
						بناء وتشغيل مبنى مديرية الزراعة		
						مشروع تخضير دورا		
			171.4	222	77%	تشجيع الاستثمار في قطاع السياحة والترفيه (مشروع تلفريك، مدينة ترفيهية)	برنامج تطوير القطاع السياحي وبنية التحتية EC2	
						تأهيل أجزاء من المسار السياحي وتطوير عدد من المواقع التي تقع عليه وتشغيل ما تم تأهيله		
						الترويج للجانب السياحي في مدينة دورا (أفلام، بوسترات، بروشورات)		
						انشاء مكتب تفسير وخدمات سياحية (يضم بروشورات وكتيبات تعكس تاريخ المدينة، وخرائط للمسارات والأماكن الترفيهية والخدماتية		
						توفير برامج تدريب لرفع القدرات البشرية في القطاع السياحي		
						أعمال صيانة وتطوير المتحف دورا التاريخي		
						صيانة وتطوير الأماكن الترفيهية التابعة لبلدية دورا (المسيح، منتزه سينا، حديقة بير الواد)		
			107.4	115	93%	الشراكة مع مؤسسات المدينة في توفير وتجهيز أماكن لإقامة (مهرجانات، بازلارات، معارض، مؤتمرات)	برنامج تعزيز البنية الاقتصادية وتحسين دخل الفرد EC3	
						عمل دراسات تدعم الاستثمارات الخاصة والشراكات بين القطاع الخاص والعام والمجتمع المدني (مشروع مركز المدينة التجاري، المنطقة الحرفية- تمديد خطوط الفاير).		
						أنشطة تدريب وتطوير قدرات الشباب والنساء للوصول لسوق العمل		



13358	6629.5	201%	728.5	450.5	162%	اتشاء مبنى عيادة مركزية متكاملة تابعة لمديرية الصحة جنوب الخليل و تعزيز عمل عيادات الاختصاص في مديرية صحة جنوب الخليل مشروع توعية وتنقيف المجتمع المحلي بالأمور الصحية اتشاء وتشطيب طابق اضافي للمستشفى لاستيعاب الأقسام الإضافية المدرجة على خطة تطوير المستشفى (قسم الأورام، الجراحة، العظام)	تعزيز كفاءة الخدمات الصحية SO/1
			2227.6	1935	115%	بناء وتشطيب غرف صفية (دار السلام الاساسية 4 + 6 محتمل، فلسطين 9، ال خوارزمي 6، ماجد أبو شرار تشطيب 4 + 7 محتمل) اتشاء وتشطيب مباني جديدة ل 5مدارس (اليرموك - شعيب-الطبقة- كريسة-شعب رشيد) ربط المدارس بخط كهرباء 63 امبير تشغيل مبنى جامعة القدس المفتوحة فرع دورا تهيئة مبنى فرع جامعة القدس أبو ديس لتقديم برامج اكااديمية جديدة (ماجستير وبكالوريوس ودبلوم ودكتورا) (مختبرات وساحات خارجية)	تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية كما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة SO/2
			10329	3710	%278	اتشاء مبنى حضانة تابعة لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني اتشاء وتجهيز مدرسة مهنية لذوي الاعاقة للذكور والاناث بعد سن ال 16 عام،تتضمن اتشاء مبنى وتجهيز مبنى ومعدات واجهزة ومصاريف تشغيلية توفير مشاريع صغيرة للفئات المهمشة برنامج التمكين الغذائي لتوفير كوبونات غذائية شهرية للأسر الفقيرة توزيع مساعدات نقدية للأسر الفقيرة والمهمشة في مدينة دورا مشروع التمكين الاقتصادي من خلال توفير مشاريع صغيرة للأسر الفقيرة والمهمشة (30 مشروع مضمون 30 مشروع محتمل) انشطة تعزيز الوعي المجتمعي في قضايا ذوي الاعاقة برنامج رفع الوعي بقضايا المرأة والطفل توفير ادوات مساعدة لذوي الاعاقة موائمة المباني والشوارع تبعا للطلبات المقدمة لبلدية دورا	والاجتماعية والاقتصادية المقدمة لفئات المهمشة في المدينة تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية SO/3
			73	534	14%	أنشطة رفع قدرات وتنمية لمهارات الشباب والمبدعين وتعزيز الثقافة تأهيل استاد دورا الدولي (تجديد النجيل، توفير مقاعد في مدرجات استاد دورا، الدولي لاعتماده من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم) تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لتوفير المدربين واللاعبين للوصول بفريق المدينة لمرحلة الاحتراف الجزئي تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لعمل المدارس الكروية الصيفية تعزيز النشاط الرياضي في استاد دورا للأطفال "مشروع المدارس الصديقة للطفل"	تعزيز البنية التحتية والأشعة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافة والترت SO/4



252.3	2106	12%	52	206	25%	إنشاء مقر لإدارة مخاطر الكوارث وتوفير آليات اتصال لحالات الطوارئ توفير قاعدة بيانات الكترونية مركزية حصر مخاطر الكوارث وتحليلها وتحديد السيناريوهات واعداد خرائط المخاطر بشكل محلي نشر الوعي بكيفية التعامل وقت الكوارث والأزمات	تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل GO/1
			73	1050	7%	تأهيل استناد دورا الدولي كمركز إيواء في حالات الكوارث تطوير قدرات ومهارات الكوادر ذات العلاقة في مجال إدارة وتقييم المخاطر وتحديد البات الاستجابة شراء وتوريد احتياجات الدفاع المدني (مركبة إطفاء، مركبة إنقاذ، سلم هيدروليك)	تطوير ورفع إمكانيات المؤسسات والمجتمع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث GO/2
			106.9	830	13%	مشروع رقمته خدمات البلدية (E. Municipality & Work Flow) مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني تنفيذ أنشطة لرفع قدرات الكادر البشري في البلدية تفعيل نظام إدارة الجودة آليات ومعدات لازمة للبلدية (سيارة حركة، قلاب، باقر عجل، جهاز GP) انشاء مبنى جديد للبلدية	تعزيز البناء المؤسسي ومواكبة التطور المؤسسي في إدارة وتقديم الخدمات GO/4
			20.4	20	102%	تفعيل البات مشاركة المواطنين (لجان الاحياء، المجالس الاستشارية والمجلس الاقتصادي) وتنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية تعزيز البات الاعلام والتواصل مع المجتمع المحلي	تعزيز بنية الحكم الرشيد GO/5
			17963.8	14643.4	%123	المجموع الكلي	

- تم العمل أيضا على تقييم انجاز المشاريع من خلال مؤشرات محددة واعداد تقرير "مستوى الإنجاز"، والذي أشار الي النسب التالية للمجالات التنموية:

المجال التنموي	معدل نسبة التحقيق من القيمة المنشودة لهذا العام للمجال
مجال البيئة والبنية التحتية	124%
مجال التنمية الاقتصادية	81%
مجال التنمية الاجتماعية	165%
مجال الإدارة والحكم الرشيد	87%
المجموع الكلي	114 %



• فيما يلي أبرز المشاريع التي لم يتم تنفيذها خلال عام 2023 والمدرجة على الخطة:

لم يتم التنفيذ	مشروع التنظيم المروري للمفترقات والنقاط المرورية السوداء
لم يتم التنفيذ	تركيب نظام تحكم بالإنارة (Damping)
لم يتم التنفيذ	إنشاء مركز تدريب والبحث التطبيقي الزراعي
لم يتم التنفيذ	الترويج للجانب السياحي في مدينة دورا (أفلام، بوسترات، بروشورات)
لم يتم التنفيذ	إنشاء مكتب تفسير وخدمات سياحية (يضم بروشورات وكتيبات تعكس تاريخ المدينة، وخرائط للمسارات والأماكن الترفيهية والخدماتية)
لم يتم التنفيذ	عمل دراسات تدعم الاستثمارات الخاصة والشراكات بين القطاع الخاص والعام والمجتمع المدني (مشروع مركز المدينة التجاري، المنطقة الحرفية-تمديد خطوط الفاير).
لم يتم التنفيذ	إنشاء مبنى حضانة تابعة لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني
لم يتم التنفيذ	تأهيل استاد دورا الدولي (تجديد النجيل، توفير مقاعد في مدرجات استاد دورا، الدولي لاعتماده من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم)
لم يتم التنفيذ	تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لتوفير المدربين واللاعبين للوصول بفريق المدينة لمرحلة الاحتراف الجزئي
لم يتم التنفيذ	تأهيل استاد دورا الدولي كمركز إيواء في حالات الكوارث
لم يتم التنفيذ	شراء وتوريد احتياجات الدفاع المدني (مركبة إطفاء، مركبة إنقاذ، سلم هيدروليك)
لم يتم التنفيذ	مشروع رقمته خدمات البلدية (E. Municipality & Work Flow)
لم يتم التنفيذ	مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني
لم يتم التنفيذ	إنشاء مبنى جديد للبلدية